



ESCUELA
POLITÉCNICA
NACIONAL

ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL
UNIDAD DE GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

LIQUIDACION SALDOS N° 1021

LIQUIDACIÓN DE VIÁTICOS

No. 086

Nombre del Funcionario:

Cargo:

Fecha de presentación:

Motivo de la Comisión:

Destino de la Comisión:

No. Memorando:

CARDONA FERREIRA ADRIANA MARIA		
CO RESPONSABLE DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA		
jueves, 12 de diciembre de 2019		
Participación en el evento "HUB de Comercialización y Transferencia de Tecnología para las Américas"		
PAÍS	BARRANQUILLA - COLOMBIA	
EPN-VIIV-2019-1904-M	FECHA:	12/12/2019

País

COLOMBIA

CEDULA

3050196165

CRONOGRAMA

Tipo de movilización:

X	Aérea
	Terrestre
	Otro

Fecha de salida:

11/11/2019

Hora:

10:40:00

Fecha de retorno:

23/11/2019

Hora:

11:26:00

Viáticos-Subsistencia al Exterior*

Fecha	Descripción	Valor Diario	Coficiente del Pais**	Total
11/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
12/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
13/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
14/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
15/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
16/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
17/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
18/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
19/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
20/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
21/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
22/11/2019	VIATICO	144.50	1.26	182.07
23/11/2019	SUBSISTENCIA	72.25	1.26	91.04
Subtotal Viáticos				2275.88

* SE RECONOCE VIATICOS SEGÚN DIAS AUTORIZADOS EN LA RESOLUCION ADMINISTRATIVA DTH-197-2019

NÚMERO DÍAS	CÁLCULO MOVILIZACIÓN	COEFICIENTE	TOTAL
13	20.00	1.26	327.6
Valor Diario	25.20		

CONSULTA POR MONEDAS EXTRANJERAS (COP) PESOS COLOMBIANOS				
Periodo desde: 11-11-2019 hasta: 23-11-2019				
Fechas Disponibles	Cotizacion Internac.	Tasa Oficial	Transac. Compra	BCE Venta
11-11-2019	0.0003001	0.00030	0.00030	0.00030
12-11-2019	0.0002996	0.00030	0.00030	0.00030
13-11-2019	0.0002918	0.00029	0.00029	0.00029
14-11-2019	0.0002896	0.00029	0.00029	0.00029
15-11-2019	0.0002920	0.00029	0.00029	0.00029
16-11-2019	0.0002920	0.00029	0.00029	0.00029
17-11-2019	0.0002920	0.00029	0.00029	0.00029
18-11-2019	0.0002906	0.00029	0.00029	0.00029
19-11-2019	0.0002910	0.00029	0.00029	0.00029
20-11-2019	0.0002906	0.00029	0.00029	0.00029
21-11-2019	0.0002926	0.00029	0.00029	0.00029
22-11-2019	0.0002922	0.00029	0.00029	0.00029
23-11-2019	0.0002922	0.00029	0.00029	0.00029
PROMEDIO	0.0002928	0.00030	0.00030	0.00030

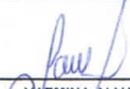
Reembolso

Fecha	Descripción	Factura	Moneda	VALOR	TIPO DE CAMBIO	Total
23/11/2019	HOSPEDAJE	28059	PESOS COLOMBIANOS	1788000	0.00029	518.52
19/11/2019	ALIMENTACION	16777	PESOS COLOMBIANOS	115090	0.00029	33.38
11/11/2019	ALIMENTACION	210804	DÓLAR	9.29	1.00000	9.29
23/11/2019	ALIMENTACION	318547	PESOS COLOMBIANOS	6200	0.00029	1.80
11/11/2019	ALIMENTACION	266474	PESOS COLOMBIANOS	17800	0.00030	5.34
22/11/2019	ALIMENTACION	37855	PESOS COLOMBIANOS	30500	0.00029	8.85
20/11/2019	ALIMENTACION	47706	PESOS COLOMBIANOS	59264	0.00029	17.19
16/11/2019	ALIMENTACION	3701584	PESOS COLOMBIANOS	5540	0.00029	1.61
11/11/2019	ALIMENTACION	83649	PESOS COLOMBIANOS	22900	0.00030	6.87
13/11/2019	ALIMENTACION	3519378	PESOS COLOMBIANOS	3500	0.00029	1.02
22/11/2019	ALIMENTACION	37858	PESOS COLOMBIANOS	7500	0.00029	2.18
21/11/2019	ALIMENTACION	47732	PESOS COLOMBIANOS	5000	0.00029	1.45
SUBTOTAL ALIMENTACION Y HOSPEDAJE						607.47

SUBTOTAL MOVILIZACION						0.00
TOTAL COMISION						607.47
costo de pasaje de hasta máximo de 20 dólares diarios multiplicando el coeficiente establecido en el artículo 8.						
Subtotal Pasajes Terrestres Comisión en el Exterior						

	Viáticos al Exterior	607.47
	Reembolso Movilización	0.00
	Anticipo	0.00
	Liquidación de Viático	607.47

Elaborado por:		<i>DANIEL SOSA GUZMAN</i>
Validación Presupuestaria:		
Fecha:		16/12/2019
		Presupuesto
Ítem: 530304 viaticos y sub. Al		\$ 607.47
Ítem: 530302 P. al Exterior		\$ -
Firma:	Presupuestos	
	 <hr/> MARCELA CAIZA	

APROBADO:
 YAZMINA ALVAREZ COORDINADORA DE LA EOD-UGIPS
VALIDACION AL PAGO:
DANIEL SOSA TESORERO



INFORME DE SERVICIOS INSTITUCIONALES

Nro. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA CUMPLIMIENTO DE SERVICIOS INSTITUCIONALES

FECHA DE INFORME (02-12-2019)

DATOS GENERALES

APELLIDOS - NOMBRES DE LA O EL SERVIDOR
Cardona Adriana María

PUESTO QUE OCUPA:
Gestor en el área de innovación y transferencia.

PAIS - CIUDAD DEL SERVICIO INSTITUCIONAL

NOMBRE DE LA UNIDAD A LA QUE PERTENECE LA O EL SERVIDOR

Colombia-Barranquilla

Unidad de Innovación y Vinculación.

SERVIDORES QUE INTEGRAN EL SERVICIO INSTITUCIONAL: Adriana Cardona.

INFORME DE ACTIVIDADES Y PRODUCTOS ALCANZADOS

Actividades:

Se ejecutó la beca de entrenamiento en Comercialización y Transferencia de Tecnología auspiciada por la Organización de Estados Americanos y las organizaciones colaboradoras de la Alianza del Pacífico en materia de transferencia y comercialización de tecnologías. Este entrenamiento estaba dirigido a gestores tecnológicos experimentados en áreas de propiedad intelectual, gestión de la innovación y transferencia. Este incluía el desarrollo de una propuesta de valor de la tecnología, modelo de negocio, análisis de mercado y competencia alineada a la estrategia de propiedad intelectual, solicitud de presupuesto de inversión, análisis de riesgos y propuesta de mitigación, diseño del ecosistema de negocios, pertinencia del equipo de trabajo y un pitch elevator, este último fue el examen final donde se realizó una solicitud de financiamiento de capital de riesgo a un panel de inversores (simulado). El seguimiento de los casos se realizaba a diario con los mentores de la OEA y oficinas de transferencia de tecnología, y expertos internacionales del sector. Las actividades en el entrenamiento fueron variadas, el inicio era desde las 8:00 hasta las 18:00, al llegar al hotel se realizaban los avances con el equipo de trabajo propuesto y acompañamiento de mentores.

El entrenamiento consistía en asistir a conferencias magistrales en políticas públicas e instrumentos en materia de innovación y transferencia, paneles de expertos de oficinas y centros de innovación y transferencia de tecnología, visitas técnicas a empresas en las áreas de innovación hasta la incorporación en la cadena de producción y mercadeo, incubadoras de negocios, otros actores como clínicas, industrias. También se realizó la asistencia a un evento de lanzamiento de una tecnología al mercado. Se realizaron actividades prácticas y experimentales. Al terminar los ciclos de capacitación diarios, se realizaban las actividades asignadas para avanzar con el caso de aceleración de la tecnología escogida con los grupos de trabajo asignados. Los grupos de trabajo estaban conformados por equipos multidisciplinarios de varios países de las oficinas de transferencia de tecnología, unidades de vinculación, oficinas gubernamentales, departamentos de innovación de empresas privadas, incubadoras y centros de emprendimientos y negocios.

Parte I. Análisis de conferencias:

- a) **Colciencias** está atravesando por una transición orgánica, actualmente se está convirtiéndose en un Ministerio de Ciencia y Tecnología. El director de la institución mostró la estrategia de Colombia en las actividades de I+D+I, además expuso los cambios a nivel regulatorio que se aplicarán para financiar los programas del país para cumplir con las políticas públicas propuesta. Lo más destacado han sido los diferentes instrumentos utilizados para dinamizar el ecosistema de innovación y las modificaciones propuestas a nivel presupuestario. En Colombia, así como en Chile y México, se destina un porcentaje de las regalías del presupuesto del Estado a la inversión de los programas de ciencia, tecnología e innovación. Este programa inició en el 2012 con 70 mil millones de pesos.
- b) **Transferencia Alianza Pacífico, AP:** es una iniciativa de integración regional de los centros y espacios de transferencia de tecnología. La invitación a los participantes de las oficinas de diversos países es, a sumarse a las cadenas de trabajo para acelerar los ecosistemas de innovación, debido

a que son conscientes de las diferencias en sus niveles de desarrollo y heterogeneidad. Uno de los propósitos es el de formar capacidades humanas para generar competencias globales, analizar y mejorar los marcos regulatorios, estrategias y programas, conectar y digitalizar el ecosistema de innovación de los países.

- c) **Coordinador del programa del HUB OEA:** en esta conferencia se destacó que uno de los problemas era homogenizar a América Latina al inicio de los programas de fomento a la competitividad impulsados por la OEA. A nivel de los términos del ecosistema de innovación, hoy en día los retos son distintos debido a que los gestores de innovación y transferencia manejan diversas metodologías y la mayoría de países cuenta con marcos regulatorios afines a impulsar estas actividades. Uno de los objetivos más importantes en los programas de los HUBs es el networking, es por ello que uno de los proyectos a futuro es el desarrollo de las plataformas para conectarse entre oficinas impulsadas por transferencia AP.
- d) **Macondo Lab es una incubadora de negocios de la Universidad Simón Bolívar.** La directora ejecutiva es la Vicerrectora Paola Amar de la USB, este centro recientemente recibió un premio en la Cumbre Mundial de Incubación 2019. Este es un evento organizado por la UBI Global, compañía y comunidad de inteligencia con sede en Estocolmo y que este año también contó con el Banco de Desarrollo de Qatar, donde Barranquilla fue reconocida por segundo año consecutivo por tener los mejores programas de incubación en el mundo en la categoría 'Top – Challenger Latinoamérica'. En la conferencia de Paola Amar, se mostraron los pasos para diseñar una estructura de los procesos internos en la universidad hacia cambios institucionales, culturales. También indicó los cuellos de botella encontrados para impulsar la tercera misión universitaria, en este caso las estructuras de interfaz. Muchas de las Start up aceleradas en este centro de emprendimiento, son financiadas por los programas locales y nacionales impulsados por Colciencias y otros por la Gobernación del Atlántico, también participan en diversas iniciativas internacionales.

Operador en el Programa Probeta: Probeta es el programa de la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico. En el centro de emprendimiento "Macondo Labs", mediante un proceso de mentoría y acompañamiento, fortalece y consolida negocios basados en desarrollos científicos y tecnológicos con el fin de convertirlos en empresas de alta sofisticación. Macondo al ser un operador de este programa puede sostener un flujo de proyectos dentro de la incubadora. Este centro está conformado por un FAB LAB, y otras oficinas especializadas, estaciones de trabajo para los emprendedores y salas de reuniones. Operan aproximadamente 20 personas.

- e) **Panel Buenas prácticas y experiencias de las Oficinas Nacionales de Transferencia de Resultados de Investigación de Colombia (OTRIs).**

Muchas de las oficinas coinciden que es mucho más sencillo trabajar desde la demanda de la oferta. Identifican una necesidad tecnológica de la industria y la alinean a las capacidades tecnológicas de lo que las universidades están en capacidad de hacer, para ello realizan muchas actividades de sensibilización y entrenamiento a diferentes actores, desde autoridades, investigadores, estudiantes y gestores. La mayoría de las OTTs que se encuentran conformadas organizan convocatorias con agendas de investigación definidas. Se recalca que desde el inicio del proyecto de I+D se interviene en un modelo de negocio y búsqueda de mercados. Estas oficinas son mixtas y están conformadas con actores de diferentes sectores (público y privado).

- f) **Visitas técnicas:** Se realizaron las visitas a diferentes empresas como **PROCAPS, PROMIGAS, CLINICAS OFTALMOLOGICAS**, se observó cómo resolvieron a través de la academia, las incubadoras y las OTTs los problemas del sector productivo y como estas innovaciones se convirtieron en tecnologías llevadas al mercado.

- g) **Exposición de casos reales:**

- ✓ Se expuso como a través de los recursos genéticos de Colombia se desarrolló una innovación. Se trata de una empresa llamada **ECOFLORA**, la firma de abogados y el CEO de la empresa explicaron como a partir del recurso genético y un conocimiento ancestral asociado se desarrolló un licenciamiento de la tecnología a **NESTLÉ**.
- ✓ Los gerentes de los departamentos de I+D+I de **ECOPETROL** expusieron los casos de como administran el Know how y el portafolio de los activos intangibles, como este se alinea a su

estrategia financiera y representan un activo en la contabilidad de la empresa. También expusieron los métodos que utilizan para valorar los activos mediante diferentes métodos y modelaciones

- h) El gerente de proyectos de **NOVARTIS** explicó la estrategia de I+D+I de la farmacéutica en América Latina y las acciones que desea realizar con las redes de oficinas de transferencia de tecnología.
- i) **Buenas prácticas de transferencia y comercialización de tecnología:** el director de las oficinas de transferencia del Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste S.C. (CIBNOR-CONACYT), mostro como desde el CIBNOR se intervienen los procesos de investigación previo a facilitar financiamientos. Además, expuso la estructura de las OTTs y su red.
- j) Transferencia tecnológica en el ICIPC y en la Red de PI, Área de Industria y Energía, SECOPIND. Se expusieron los casos de como un instituto de investigación realiza licenciamiento de tecnologías.

Parte II: Conformación de los equipos de trabajo para elegir la tecnología a acelerar en el curso.

Se seleccionó la tecnología de la OTL de la Universidad de Chile, por su estado avanzado a nivel de TRL y su estrategia de propiedad intelectual, ya que tenía una solicitud PCT, Chile y Argentina

El desarrollo de los casos se realizó con el apoyo de varios entrenadores.

Aceleración tecnología: Mercado tecnológico y propuesta de valor. Entrenamiento con Marco Bravo (Director de la OTT de Texas Austin y Nodo Texas I-Corps de la National Science Foundation)

Marco Bravo explico que el 90% de las Start up que son de base tecnológica fracasan porque no tienen una validación de mercado en la tecnología y 65% de las innovaciones introducidas en el mercado no tienen éxito. Esto les costó billones por año a USA. Es por ello que, el programa I-Corps de la National Science Foundation (NSF) prepara a científicos e ingenieros para extender su enfoque más allá del laboratorio universitario y acelera los beneficios económicos y sociales de los proyectos de investigación básica financiados por NSF que están listos para avanzar hacia la comercialización.

Fase 1. Descripción de la tecnología de una forma efectiva. Distinciones entre una característica, beneficio y el valor que crea. Característica: qué hace, cómo está hecho y qué es. Describir claramente el beneficio y la ventaja que la característica brinda al cliente. Así como el impacto comercial que el beneficio aporta al cliente.

Fase 2. Validación del mercado, llamado Client Discovery y vt: esto se realiza antes de hacer el esfuerzo de realizar el ejercicio de investigación. Capacidad de entender el cliente. En innovación y comercialización es mejor la certeza del cliente antes de comenzar un negocio. Esta labor la debe realizar el agente de transferencia eventualmente acompañado del investigador. No siempre es recomendable, por obvias razones.

Fase 3. Descubrimiento del cliente y lean Start-up. Validación de mercado y tecnología.

Las Start up son una organización temporal diseñada para buscar para una repetibilidad y escalabilidad del modelo de negocio. La estrategia de propiedad intelectual debe estar alineada al modelo de negocio. Análisis de la competencia. Estudio del mercado.

Taller de búsqueda de patentes con Clarivate Analytics. HUB UC Riverside: Startups y el Emprendedor. Con Rosibel Ochoa. Se realizo varias veces entre semana el ejercicio "Elevator Pitch". Plan de Comercialización, Problema, Mercado. Diferentes formas de negociación de tecnologías y análisis de casos de diferentes tipos de contratos de transferencia de tecnología más una estrategia de identificación de activos.

El entrenamiento fue intenso en recalcar todas las habilidades que tiene un gestor de innovación y transferencia, así como las barreras culturales que deberá superar en su organización para realizar los objetivos propuestos. Se recomendó impulsar los procesos de institucionalización para sensibilizar a la comunidad hasta que se conviertan en procesos conocidos dentro del espacio de trabajo.

Productos Alcanzados:

- a) Diploma de completar el programa de entrenamiento de HUB de Comercialización y Transferencia de Tecnología.

- b) Se obtuvo una mención honorífica en el plan de negocios desarrollado para conformar una empresa de una tecnología llamada BIOVID MIX, como una spin off y una estrategia de licenciamiento PCT y Argentina. El premio a este reconocimiento consiste en un entrenamiento al equipo de trabajo en licenciamiento avanzado organizado por la OEA en una OTT.

Otras tareas realizadas para la EPN durante la comisión de servicios:

- c) Se realizó el relacionamiento para desarrollar una alianza con Know Hub Chile, y otras oficinas de transferencia para unirse a brókers tecnológicos y alinearnos a la red de comercialización de oficinas y centros de transferencias en el HUB UIO.
- d) Invitación para conformar un grupo de trabajo con las oficinas de Alianza del Pacífico.

H	SALIDA	LLEGADA	NOTA
FECHA dd-mmm-aaa	11-11-2019	23-11-2019	Estos datos se refieren al tiempo efectivamente utilizado en el cumplimiento del servicio institucional, desde la salida del lugar de residencia o trabajo habituales o del cumplimiento del servicio institucional según sea el caso, hasta su llegada de estos sitios.
HORA hh:mm	10:40	11:26	

TRANSPORTE

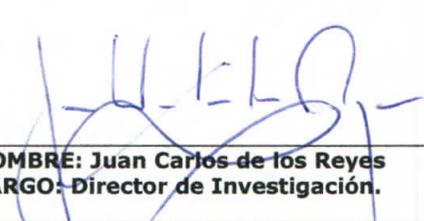
TIPO DE TRANSPORTE (Aéreo, terrestre, marítimo, otros)	NOMBRE DE TRANSPORTE	RUTA	SALIDA		LLEGADA	
			FECHA dd-mmm-aaaa	HORA hh:mm	FECHA dd-mmm-aaaa	HORA hh:mm
AÉREO	AVIANCA	Quito-Bogotá	11-11-2019	10:40	11-11-2019	12:11
AÉREO	AVIANCA	Bogotá-Barranquilla	11-11-2019	14:50	11-11-2019	16:24
AÉREO	AVIANCA	Barranquilla-Bogotá	23-11-2019	6:40	23-11-2019	7:30
AÉREO	AVIANCA	Bogotá-Quito	23-11-2019	09:43	23-11-2019	11:26

NOTA: En caso de haber utilizado transporte público, se deberá adjuntar obligatoriamente los pases a bordo o boletos.

OBSERVACIONES

FIRMA DE LA O EL SERVIDOR COMISIONADO	NOTA
 NOMBRE: Adriana Cardona Ferreira. CARGO: Responsable de Innovación y Transferencia. CI. 3050196165	El presente informe deberá presentarse dentro del término de 4 días del cumplimiento de servicios institucionales, caso contrario la liquidación se demorará e incluso de no presentarlo tendría que restituir los valores percibidos. Cuando el cumplimiento de servicios institucionales sea superior al número de días autorizados, se deberá adjuntar la autorización por escrito de la Máxima Autoridad o su Delegado

FIRMAS DE APROBACIÓN

FIRMA DEL JEFE INMEDIATO	FIRMA DE LA MAXIMA AUTORIDAD DE INVESTIGACIÓN
 NOMBRE: Juan Carlos de los Reyes CARGO: Director de Investigación.	 PhD. Alexandra Alvarado Vicerrectora de Investigación, Innovación y Vinculación

Anexo 1 - Formato solicitud de viáticos EPN



SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA CUMPLIMIENTO DE SERVICIOS INSTITUCIONALES

Nro. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA CUMPLIMIENTO DE SERVICIOS INSTITUCIONALES:
EPN-VIIV-2019-0077-O

FECHA DE SOLICITUD (dd-mmm-aaaa)
18/10/2019

VIÁTICOS	X	MOVILIZACIONES	X	SUBSISTENCIAS	X	ALIMENTACIÓN	X
----------	---	----------------	---	---------------	---	--------------	---

DATOS GENERALES

APELLIDOS - NOMBRES DE LA O EL SERVIDOR ADRIANA MARÍA CARDONA FERREIRA		PUESTO QUE OCUPA: TÉCNICO DE INVESTIGACIÓN	
CIUDAD - PROVINCIA DEL SERVICIO INSTITUCIONAL BARRANQUILLA - COLOMBIA		NOMBRE DE LA UNIDAD A LA QUE PERTENECE LA O EL SERVIDOR VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y VINCULACIÓN	
FECHA SALIDA (dd-mmm-aaaa)	HORA SALIDA (hh:mm)	FECHA LLEGADA (dd-mmm-aaaa)	HORA LLEGADA (hh:mm)
11/11/2019	10H40	23/11/2019	15H25

SERVIDORES QUE INTEGRAN LOS SERVICIOS INSTITUCIONALES:

DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES A EJECUTARSE:
CAPACITACIÓN DE ALTO NIVEL A TRAVÉS DE UNA BECA DE LA OEA EN COMERCIALIZACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

TRANSPORTE

TIPO DE TRANSPORTE (Aéreo, terrestre, marítimo, otros)	NOMBRE DE TRANSPORTE	RUTA	SALIDA		LLEGADA	
			FECHA dd-mmm-aaaa	HORA hh:mm	FECHA dd-mmm-aaaa	HORA hh:mm
AÉREO	AVIANCA	QUITO - BARRANQUILLA	11/11/2019	10H40	11/11/2019	15H29
AÉREO	AVIANCA	BARRANQUILLA - QUITO	23/11/2019	10H19	23/11/2019	15H25

DATOS PARA TRANSFERENCIA

NOMBRE DEL BANCO: BANCO PICHINCHA	TIPO DE CUENTA: AHORROS	No. DE CUENTA: 2201097596
--------------------------------------	----------------------------	------------------------------

FIRMA DE LA O EL SERVIDOR SOLICITANTE	FIRMA DEL JEFE INMEDIATO
M. Sc. ADRIANA CARDONA TÉCNICO DE INVESTIGACIÓN C.I. 3050196165	PhD. ALEXANDRA ALVARADO VICERRECTORA DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y VINCULACIÓN
FIRMA DE LA AUTORIDAD NOMINADORA O SU DELEGADO	<p>NOTA: Esta solicitud deberá ser presentada para su Autorización, con por lo menos 72 horas de anticipación al cumplimiento de los servicios institucionales; salvo el caso de que por necesidades institucionales la Autoridad Nominadora autorice.</p> <ul style="list-style-type: none"> De no existir disponibilidad presupuestaria, tanto la solicitud como la autorización quedarán insubsistentes El informe de Servicios Institucionales deberá presentarse dentro del término de 4 días de cumplido el servicio institucional <p>Está prohibido conceder servicios institucionales durante los días de descanso obligatorio, con excepción de las Máximas Autoridades o de casos excepcionales debidamente justificados por la Máxima Autoridad o su Delegado.</p>
PhD. Florinella Muñoz Bisesti Rectora	