



DEPCA
D. de ciencias administrativas



PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2021-2023

María Fernanda Orquera C.



MISIÓN

El DEPCA es un grupo de profesores encargados de formar a los profesionales politécnicos para el sector productivo ecuatoriano. Investigamos temas referentes a la gestión en las organizaciones públicas y privadas para resolver los problemas que tiene la industria en el Ecuador que promuevan el bien común en un marco de comportamiento ético.



DEPCA
D. de ciencias administrativas

VISIÓN

El DEPCA es un grupo de profesores que damos soporte en el desarrollo de las competencias de gestión de la comunidad politécnica. Investigamos temas referentes a la gestión pública y privada para resolver los problemas que tiene la industria en el Ecuador que promuevan el bien común en un marco de comportamiento ético. Ofrecemos todo nuestro contingente para brindar capacitación de alto nivel, asesoría y asistencia técnica a nivel gerencial. Contamos con el cuerpo docente necesario para cumplir en excelencia las actividades de docencia, investigación y vinculación.

Objetivos Estratégicos

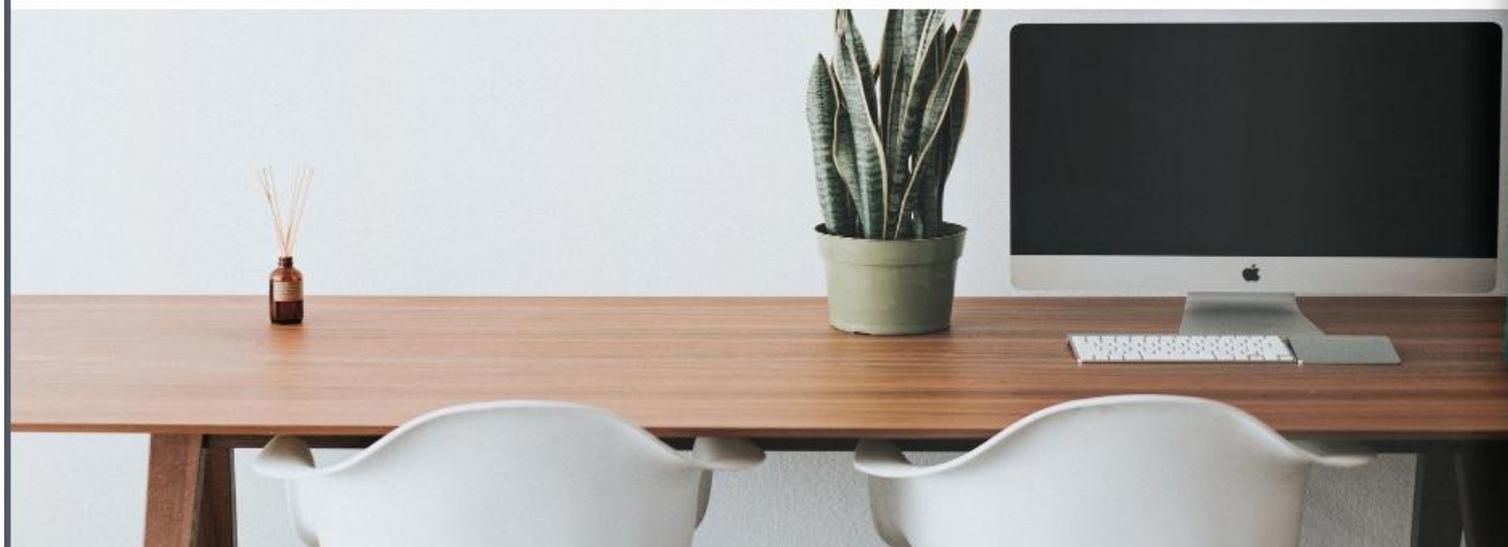
- Aumentar el Índice de Productividad Científica del departamento
- Implementar nuevos programas de posgrado con estándares internacionales e impacto directo en la sociedad presencial y en línea
- Incrementar las competencias de los profesores para formar profesionales que se adapten al cambio
- Incrementar la vinculación de los estudiantes con el medio externo
- Incrementar las alianzas estratégicas necesarias para implementar una escuela de negocios
- Dar soporte en el desarrollo de las competencias de gestión de la comunidad politécnica
- Implementar un espacio para incentivar la creatividad y el emprendimiento
- Incrementar el dinamismo, la eficiencia y eficacia de los procesos del departamento
- Implementar el sistema integrado de información del departamento



DEPCA
D. de ciencias administrativas

Enlace de Objetivos Estratégicos de la EPN y del DEPCA

OBJETIVOS ESTRATEGICOS EPN		OBJETIVOS ESTRATEGICOS DEPCA	
OEI 3	Proveer soluciones tecnológicas oportunas e innovadoras a los problemas de la sociedad	OED3.1	Incrementar la vinculación de los estudiantes con el medio externo
		OED3.2	Incrementar las alianzas estratégicas necesarias para implementar una escuela de negocios
		OED3.3	Implementar un espacio para incentivar la creatividad y el emprendimiento
OEI 4	Posicionar a nuestros investigadores en la comunidad científica internacional	OED4.1	Aumentar el Índice de Productividad Científica del departamento
		OED4.2	Implementar nuevos programas de posgrado con estándares internacionales e impacto directo en la sociedad presencial y en línea
OIE 6	Formar profesionales con capacidades de emprendimiento en carreras y programas académicos de calidad, capaces de aportar al desarrollo del país, así como promover y adaptarse al cambio tecnológico global	OED6.1	Incrementar los emprendimientos gestados en la EPN
		OED6.2	Incrementar las competencias de los profesores para formar profesionales que se adapten al cambio
		OED6.3	Dar soporte en el desarrollo de las competencias de gestión de la comunidad politécnica
OEI 7	Implementar una cultura de excelencia y dinamismo en la comunidad politécnica	OED7.1	Incrementar el dinamismo, la eficiencia y eficacia de los procesos del departamento
		OED7.2	Implementar el sistema integrado de información del departamento



Estrategias

OBJETIVOS ESTRATEGICOS EPN		OBJETIVOS ESTRATEGICOS DEPCA		ESTRATEGIA
OEI 3	Proveer soluciones tecnológicas oportunas e innovadoras a los problemas de la sociedad	OED3.1	Incrementar la vinculación de los estudiantes con el medio externo	Fomento de proyectos de vinculación
		OED3.2	Incrementar las alianzas estratégicas necesarias para implementar una escuela de negocios	Implementar eventos que impulse la interacción con las diferentes industrias para crear soluciones tecnológicas y resolver los problemas productivos que tengan
		OED3.3	Implementar un espacio para incentivar la creatividad y el emprendimiento	Implementación del programas de vinculación social de los estudiantes con la comunidad para cultivar la conciencia social en los alumnos Programa de acompañamiento de profesores y estudiantes de secundaria a nivel nacional Crear espacios de Coworking para incentivar trabajos participativos entre estudiantes y profesores
OEI 4	Posicionar a nuestros investigadores en la comunidad científica internacional	OED4.1	Aumentar el Índice de Productividad Científica del departamento	Formar al menos dos grupos de investigación Presentar proyectos de investigación
		OED4.2	Implementar nuevos programas de posgrado con estándares internacionales e impacto directo en la sociedad presencial y en línea	Organización de eventos nacionales e internacionales de investigación en la EPN y la participación de los investigadores en eventos internacionales estratégicos Desarrollar posgrados multidisciplinares en conjunto con otros departamentos
OIE 6	Formar profesionales con capacidades de emprendimiento en carreras y programas académicos de calidad, capaces de aportar al desarrollo del país, así como promover y adaptarse al cambio tecnológico global	OED6.1	Incrementar los emprendimientos gestados en la EPN	Fomentar espacios en aula y fuera de ella para el soporte de proyectos para emprendimientos
		OED6.2	Incrementar las competencias de los profesores para formar profesionales que se adapten al cambio	Plan de capacitación de competencias en docentes
		OED6.3	Dar soporte en el desarrollo de las competencias de gestión de la comunidad politécnica	Enlace con el modelo educativo en las materias de gestión para la EPN
OEI 7	Implementar una cultura de excelencia y dinamismo en la comunidad politécnica	OED7.1	Incrementar el dinamismo, la eficiencia y eficacia de los procesos del departamento	Implementación del programa de desarrollo de capacidades culturales y gestión del cambio en el personal administrativo y docente Implementación del sistema de información integrado para la toma de decisiones y la gestión de costos del departamento y la facultad
		OED7.2	Implementar el sistema integrado de información del departamento	Implementación del sistema de gestión por procesos en el departamento y en la facultad Implementación del programa de comunicación estratégica interna de la departamento y de la facultad



Estrategias para apoyar el Objetivo OEI 6 Formar profesionales con capacidades de emprendimiento en carreras y programas académicos de calidad, capaces de aportar al desarrollo del país, así como promover y adaptarse al cambio tecnológico global

Para poder dar soporte al objetivo estratégico de docencia, el DEPCA tiene como estrategias las siguientes:

Programa de capacitación de competencias en docentes

Dentro de las carreras que la EPN tiene actualmente y las que se pretende en el futuro, la capacitación de personas del DEPCA tendrá que buscar el desarrollo de capacidades para poder formar a profesionales que se adapten al cambio. Por lo tanto, el programa de capacitación del DEPCA debe contemplar el desarrollo en los docentes la capacidad de transmitir a los estudiantes lo siguiente:

- Capacidades Técnicas en el área de gestión dentro de las carreras de la FCA,
- Capacidades para identificar oportunidades, generación de ideas y solución de problemas,
- Capacidades para que los alumnos puedan desenvolverse en ambientes complejos

Adicionalmente el programa de capacitación docente apuntará a que los profesores del DEPCA también tengan las competencias necesarias para sostener las certificaciones internacionales de las carreras de FCA y de los programas de posgrado.

Enlace con el modelo educativo en las materias de gestión para la EPN

El DEPCA impulsará la transformación de las carreras y posgrados donde participe para que estos brinden a los estudiantes la formación integral, la calidad educativa y la equidad e inclusión que el modelo educativo de la EPN exige. Propenderá que los resultados de carreras y programas tengan el impacto social necesario que premiará cumplir con la misión de la EPN.

Fomentar espacios en aula y fuera de ella para el soporte de proyectos para emprendimientos

Dentro de las carreras de la FCA hay materias particulares como gestión de proyectos, generación de empresas, etc. que podemos aprovechar para combinar actividades con materias similares en las diferentes ingenierías. Así, se pretende identificar posibles emprendimientos con alto componente tecnológico a ser impulsados por la EPN y lograr que los alumnos combinen sus capacidades.



Estrategias para apoyar el Objetivo OEI 7 Implementar una cultura de excelencia y dinamismo en la comunidad politécnica

Una buena gestión en cualquier dependencia en una organización debe descansar en un trabajo ordenado de procesos, en los sistemas de información que los soportan y en el compromiso de las personas que los ejecutan. Por eso El DEPCA deberá realizar lo siguiente:

Implementación del sistema de gestión por procesos en el departamento y en la facultad

La idea de este proyecto es mejorar todos los procesos, no solo los procesos del departamento, sino dar soporte a la mejora de los procesos de la facultad y su enlace con los dos Vicerrectorados para hacer propuesta de mejora. La idea es que la FCA y el DEPCA se use como piloto para mejoras de procesos de toda la EPN debido a que contamos con varios profesores especialistas en el campo.

Implementación del sistema de información integrado para la toma de decisiones y la gestión de costos del departamento y la facultad

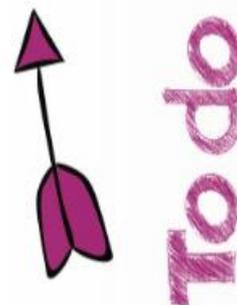
De la mano de la mejora de procesos es necesaria la creación del sistema de información del departamento para evitar los reprocesos de información y replicar lo mismo si es posible en la FCA. La idea de este sistema es contar con un panel de control para toma de decisiones sobre la base de la misión y la visión de la EPN, la FCA y el DEPCA.

Implementación del programa de comunicación estratégica interna del departamento y de la facultad

Es necesaria desarrollar el plan de comunicación estratégica del departamento que atraviesa de manera transversal los procesos de docencia, investigación, vinculación y los procesos de soporte para poder posicionar a la facultad como un actor proactivo dentro de la EPN, en el sector productivo y la sociedad en general.

Implementación del programa de desarrollo de capacidades culturales y gestión del cambio en el personal administrativo y docente

Posiblemente esta sea la estrategia más importante y tiene que ver con mejorar lo que ya es una fortaleza del DEPCA, su buen clima laboral. En este proyecto participarán el personal docente y administrativo para poder desarrollar actividades que nos unan como departamento y nos ayude a desarrollar capacidades culturales como trabajo en equipo, resolución de problemas, proactividad, creatividad, etc. Estas actividades serán coordinadas de manera anual y son de integración y capacitación al mismo tiempo,



Estrategias para apoyar el Objetivo OEI 3 Posicionar a nuestros investigadores en la comunidad científica internacional

Formar al menos dos grupos de investigación y fortalecer sus proyectos de investigación:

Si bien la fortaleza más grande del DEPCA es la docencia, su mayor debilidad es su producción científica. Para poder formar estos grupos de investigación se deben tomar dos acciones concretas: La primera es incentivar la investigación en los profesores actuales del DEPCA y fortalecer las dos líneas que son más fuertes: Estrategia empresarial sostenible y Comportamiento organizacional. La segunda es la contratación de profesores con altas competencias en investigación como profesores titulares en reemplazo de nuestros colegas que se han acogido a la jubilación. Estos nuevos docentes titulares deben apuntalar principalmente dos áreas: Estudios de Gestión Pública y Gestión de la Producción, dos áreas en que el sector productivo nos demanda soluciones a sus problemas.

Desarrollar posgrados multidisciplinares en conjunto con otros departamentos

Los posgrados en los que en los tres primeros años se centrará el DEPCA son programas profesionalizantes. Además de poner en marcha las tres maestrías que acabaron de ser aprobadas por el Consejo Politécnico, se pretende diseñar al menos tres programas de posgrado en conjunto con otros departamentos de otras facultades. La idea es que la FCA aporte el componente de gestión de conocimiento técnicos que den como resultado posgrados altamente competitivos en el mercado. Inicialmente se ha pensado en tres programas:

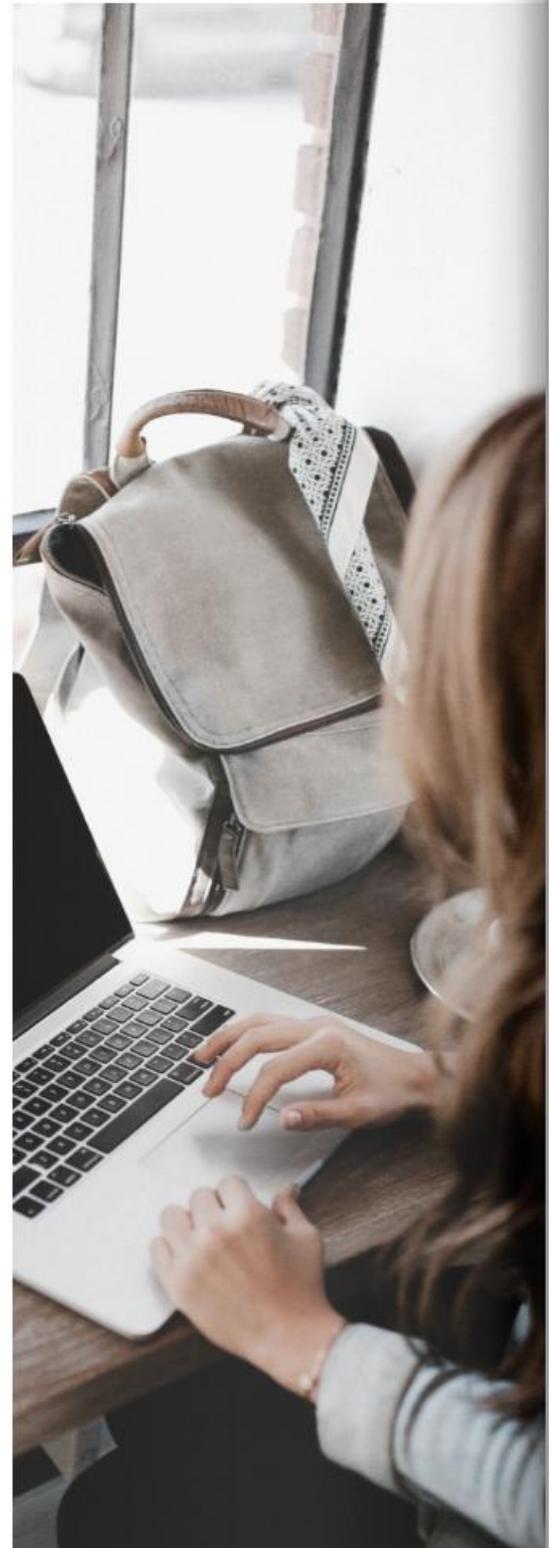
MBA Business Intelligence y Big Data
MBA en Gestión de la Cadena de Suministro y Logística
MBA en Gestión de Proyectos

El reto que tiene el DEPCA también es que de acuerdo con el estudio de mercado de todos los programas estos puedan ser impartidos de manera presencial, en línea o en las dos modalidades.

El Objetivo final de esta estrategia es posicionar el nombre de la EPN como un competidor fuerte en el mercado de los posgrados de Gestión combinando las competencias técnicas de varios departamentos para generar posgrados que sean rentables para la EPN.

Organización de eventos nacionales e internacionales de investigación en la EPN y la participación de los investigadores en eventos internacionales estratégicos

Postular a la EPN para que en nuestras instalaciones se realice el siguiente Simposio Internacional de Responsabilidad Social de las Organizaciones (SIRSO)



DEPCA
D. de ciencias administrativas

Estrategias para apoyar el Objetivo OEI 3 Proveer soluciones tecnológicas oportunas e innovadoras a los problemas de la sociedad

Fomento de proyectos de vinculación

Para comenzar se plantea apoyar el convenio entre la EPN y el Instituto de Economía Popular y Solidaria, producto de este convenio se ha desarrollado proyectos de vinculación, principalmente en eventos de capacitación como la gestión de recursos (talento humano, recursos financieros), así como en elementos de planificación y marketing. Algunos de estos proyectos están en marcha y está programada una segunda fase de capacitación con nuevas temáticas, así como una segunda edición de los temas tratados. Se prevé además llegar a compromisos con la Cámara de la Pequeña Industria de Pichincha para ejecutar proyectos que permitan mejorar la eficiencia de la gestión de sus asociados.

Adicionalmente para fomentar los proyectos de vinculación se pretende organizar de manera trimestral eventos donde se inviten diferentes industrias para que se expongan sus necesidades y así, como universidad, poder tener la información necesaria para plantear soluciones tecnológicas y resolver los problemas productivos. Esta actividad se puede hacer en conjunto con la EPN Tech, el HUB de Inovación de la Ciudad de Quito y el Centro de Innovación de la Ciudad de Quito

Implementación del programas de vinculación social de los estudiantes con la comunidad para cultivar la conciencia social en los alumnos

Plantear en el DEPCA proyectos de vinculación social donde nuestros alumnos puedan compartir sus conocimientos y dar soporte a grupos vulnerables . Al mismo tiempo, se pretende que los alumnos estén contacto directo con las realidades de los sistemas micro productivos a los que generalmente estos grupos pertenecen. Estos proyectos de vinculación tienen como fin principal crear en los estudiantes el compromiso ético necesario para ser profesionales humanistas que deseen transformar la comunidad y la sociedad.

Programa de acompañamiento de profesores y estudiantes de secundaria a nivel nacional

Este es el programa de visitas a colegios por parte de docentes y estudiantes de las carreras de la FCA a los colegios de la ciudad de Quito para dar a conocer nuestras carreras y también para conocer los intereses de los estudiantes que potencialmente quieran estudiar no solo en la FCA sino en todas las carreras de la EPN.

Crear espacios de Coworking para incentivar trabajos participativos entre estudiantes y profesores

Poner en marcha dentro de la FCA un pequeño espacio diferente, creativo, disruptivo para que los estudiantes y profesores de la FCA y de otras facultades se encuentren y puedan compartir ideas.

