

Anexo 4 – Formato informe de viáticos EPN



INFORME DE SERVICIOS INSTITUCIONALES

Nro. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA CUMPLIMIENTO DE SERVICIOS INSTITUCIONALES

FECHA DE INFORME (dd-mmm-aaaa)

16-02-2024

DATOS GENERALES

APELLIDOS - NOMBRES DE LA O EL SERVIDOR

CHRISTIAN REINALDO GUAYASAMÍN TIPÁN

PUESTO QUE OCUPA:

ANALISTA DE VINCULACIÓN 2

CIUDAD - PROVINCIA DEL SERVICIO INSTITUCIONAL

BARRANQUILLA - COLOMBIA

NOMBRE DE LA UNIDAD A LA QUE PERTENECE LA O EL SERVIDOR

DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y VINCULACIÓN

SERVIDORES QUE INTEGRAN EL SERVICIO INSTITUCIONAL:

Carla Sofía Rivadeneira Ortiz
Christian Reinaldo Guayasamín Tipán

INFORME DE ACTIVIDADES Y PRODUCTOS ALCANZADOS

El proyecto *Technology Transfer Innovation Schemes in Latin America (TETRIS)* es financiado por la Comisión Europea en el marco del programa Erasmus+ "Capacity Building in the Field of Higher Education", cuyo objetivo es desarrollar capacidades institucionales en temas de transferencia de tecnología, gestión de la propiedad intelectual y emprendimiento, a través del desarrollo de esquemas de innovación que promuevan las alianzas entre la universidad y la industria.

En el proyecto TETRIS participan universidades e instituciones de educación superior de Portugal, Francia, España, Alemania, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador y Panamá. El proyecto centra su colaboración en las instituciones de educación superior latinoamericanas para el "desarrollo de capacidades de investigación e innovación", y tiene como objetivo "contribuir a generar confianza en la investigación académica y en la colaboración universidad-industria, mejorando la eficiencia de las actividades de transferencia de tecnología en las Instituciones de Educación Superior (IES) de los países socios"; lo cual se logra a través del intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas que se comparten entre los socios del proyecto.

En la reunión de trabajo, Partners-Meeting, que se llevó a cabo del 5 a 8 de febrero de 2024 en la ciudad de Barranquilla - Colombia, se participó en talleres, conversatorios, jornadas técnicas de trabajo y visitas a instalaciones de Universidades Socias de CIENTECH, miembro del proyecto TETRIS.



A continuación, se detallan las actividades realizadas en el marco del proyecto en las jornadas de trabajo:

Lunes 5 de febrero de 2024

Se acude a la Universidad Autónoma del Caribe, universidad socia y fundadora de CIENTECH. En esta Universidad se realiza una presentación del ecosistema de Investigación y Transferencia de la Universidad, la cual de acuerdo con sus autoridades se ha destacada por ser la primera Universidad pública en recibir estudiantes de toda el área del Caribe de Colombia y la primera en preferencia por su calidad investigativa y de transferencia. Esto se ha logrado utilizando áreas estratégicas de las unidades académicas, las cuales han generado líneas, y estas a su vez permiten a los grupos trabajar en las investigaciones que están acorde a las necesidades del mercado. La Universidad Autónoma del Caribe, está entre

las 15 universidades que mayor desarrollo económico han generado; impulsa que sus estudiantes postulen a programas como ERASMUS MUNDUS (becas de posgrado - actualmente tienen 8 estudiantes en este programa), también promueve el programa ConCiencia, para difusión de los resultados científicos generados en la universidad, y realiza procesos de vigilancia tecnológica, de tal forma que se pueda garantizar una oferta académica adecuada. El sueño de la universidad es que cada grupo de investigación sea una unidad de negocio autosustentable.

A continuación, junto con los socios del proyecto se trabaja en establecer el enfoque que se le dará a la reunión de cierre del proyecto TETRIS, se propone una lista de invitados y participantes de las universidades socias del proyecto; por ejemplo, se plantea invitar a organismos de la Unión Europea para que el cierre del proyecto tenga una mayor difusión. Algunas universidades que tienen contacto con estos organismos consultarán sobre la posibilidad de que dichas instituciones acudan a la reunión final.

Posteriormente, se realiza una presentación de los avances de cada uno de los 14 pilotos, se consultan dificultades encontradas, retos, y estado de avance de los proyectos. Se establecen lineamientos para continuar con los trabajos en los pilotos. Respecto a los pilotos en los cuales participa la EPN se puede mencionar lo siguiente:

- Para el piloto de vigilancia estratégica: se indica que en este piloto se finalizó con éxito las capacitaciones de los participantes, y se entregan los certificados de participación en el curso. El ITM (Colombia), se compromete a colocar el curso en línea para el mes de marzo, en modalidad asincrónica, de tal forma que se tenga un mayor acceso del personal.
- Respecto al piloto de valorización de la tecnología: se indica que se realizarán charlas de refuerzo durante la presente reunión. Además, se realizó una sesión personalizada en la cual se habló sobre la ruta de avistamiento Tecnológico.
- Respecto al piloto de búsqueda de fuentes de financiamiento: se indica que, por una decisión estratégica, si bien se tenía planificado dictar dos cursos, uno para personal administrativo y otro para docentes, se dictará una sola charla que permitirá tanto al personal administrativo como a investigadores aplicar a los fondos de fuentes de financiamiento internacionales. Se indica que es importante que ambas partes tengan conocimiento de lo que ocurre. La charla será abierta a los miembros de las universidades socias y se estima será en el mes de marzo.

Finalmente, se tratan temas financieros referentes a los gastos del proyecto y sobre formas en que los socios pueden apoyar para cubrir los gastos de la reunión de cierre del proyecto.



Martes 6 de febrero de 2024

Visita a la Universidad Simón Bolívar, edificio Eureka – Distrito de conocimiento e innovación. Se recibe una charla por parte de las autoridades de la institución, en la cual se indica que la institución busca impulsar la generación de mecanismos y actividades de cooperación y colaboración tecnológica e innovadora con impacto positivo, involucrado a todos los agentes de la cuádruple hélice de la Innovación Abierta. Cuenta con 6 centro de investigación que son: Ciencias de la Vida (reconocido por el país como un centro nacional), Adapta (cambio climático y biodiversidad), AudacIA (inteligencia artificial y robótica), MacondoLab (centro de estudios empresariales, reconocido por el gobierno), Centro de Investigación e Innovación Social (temas relacionados con educación, familia, vocaciones estudiantiles, etc.), entre los principales. La Universidad Simón Bolívar cuenta con muchos socios estratégicos que le ayudan a transferir la tecnología.

Seguido de la charla, se realiza un recorrido guiado por tres de los centros de investigación del edificio Eureka:

1) AudacIA, un centro de investigación dedicado a temas de inteligencia artificial y robótica, en el cual se muestran los desarrollos de la Universidad en el campo de Inteligencia Artificial, así por ejemplo se muestra la IA Mary, la cual está patentada y se utiliza para análisis psicológicos de estudiantes, militares, pilotos de avión, entre otros y permite dar un indicativo oportuno para derivar a las personas a un profesional de psicología; también se tiene una patente para un equipo que realiza examen visual a bebés a través de IA, lo cual es un producto de menor costo que el equipo original y tiene una mayor capacidad de procesamiento ya que el examen toma 2 horas originalmente, sin embargo, con IA se

obtienen los resultados en menos de 10 minutos, permitiendo atender a una mayor cantidad de pacientes; todos estos desarrollos son transferidos a la industria como socios estratégicos.

2) Se visita los laboratorios de los grupos Adapta y Ciencias de la Vida, los cuales trabajan en un espacio común con profesionales de física, nanotecnología, química, bioingeniería, etc. en desarrollos como por ejemplo vacunas, tratamientos de dengue, etc. En estos laboratorios es importante indicar que la institución ha trabajado para centralizar los equipos en un solo espacio, de tal forma que se pueda llevar al personal a trabajar en conjunto, generando así interacciones entre colegas de distintas ramas y que no se tenga equipos repetidos en cada laboratorio de la institución que lo necesite; se optimiza recursos y se genera interacción entre investigadores.

3) MacondoLab: en esta visita se indica que MacondoLab es un centro para apoyar a los emprendedores a desarrollar sus ideas de emprendimiento, se les apoya con espacios de co-working, a realizar los estudios de mercado y a mejorar sus ideas, de tal forma que el producto final que esperan sacar al mercado sea viable. Este centro trabaja con financiamiento externo, por lo cual sus servicios son gratuitos tanto para personas de la universidad como de afuera de la universidad.

Posteriormente, se asiste al foro **Innovación en el Atlántico: Impulso al desarrollo tecnológico y territorial**, en el cual se presentaron tres panelistas: a) Representante de la Dirección de Gestión de Recursos para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación – CteI, b) Representante de la Cámara de comercio de Barranquilla, y c) Coordinadora de Investigación e Innovación de la Institución Universitaria de Barranquilla (IES). Dentro de las principales ideas del foro se tienen:

- Es importante para cada institución de educación superior ser competitivos en sus campos de estudio, puesto que esto les permitirá ubicarse en un mejor puesto de los indicadores establecidos por parte del gobierno y así acceder a fuentes de financiamiento de Ciencia, Tecnología e Innovación, los cuales son proporcionados por el estado a las instituciones mejor puntuadas o con mejores proyectos presentados. Es importante indicar que, en Colombia por ley, el 10% de lo que se genera en hidrocarburos debe invertirse en ciencia y tecnología, así como también los empresarios deben invertir en ciencia y tecnología; esto se ve retribuido con la generación de tecno-parques, por ejemplo. Los mayores inversionistas extranjeros son Italia, España y Estados Unidos, lo cual conlleva que se traiga nueva tecnología, know how e inversiones.
- La cámara de comercio de Barranquilla impulsa el programa, el Atlántico Acelera, el cual consiste en que por cada peso que un inversionista coloca en una industria tecnológica, el gobierno ponía uno también. En este contexto, se ha identificado que se debe agrupar las empresas por Cluster según sus temáticas, así por ejemplo cuentan con uno de salud en el cual se consolida la información disponible y se la utiliza como herramienta para ver cómo se está posicionando a nivel nacional e internacional las empresas del sector salud, con la finalidad de establecer alianzas internacionales, de tal forma que se beneficie a la industria local. En el Cluster de espacios habitables, por ejemplo, se basa en la generación de economía circular, apoyando sinergias entre industrias para que los desperdicios de una empresa puedan ser utilizadas en otras, con valor agregado.
- Respecto a las IES, la representante del Institución Universitaria de Barranquilla (institución pública), expuso sobre el Sistema de Ciencia y Tecnología de su institución, haciendo énfasis en que la institución busca formar estudiantes que se acercan durante sus estudios al sector productivo. Esto genera el fortalecimiento de los procesos de investigación en la institución, y así, ayuda a gente de muy bajos estratos sociales a fortalecer su aprendizaje académico. En esta institución, todos los procesos giran en torno a la investigación.
- Los grupos de investigación y centros institucionales son fuertes puesto que existe una política a nivel nacional con indicadores, que les impulsan a ser competitivos y trabajar articuladamente para ser los mejores a nivel nacional puesto que existen incentivos de fondos a los mejores grupos y centros. De igual manera, los grupos están enfocados en las necesidades de la industria.

A continuación, se reciben charlas para reforzar los conocimientos en el Piloto 1 – Valorización de la tecnología: entre lo principal se puede destacar que: se debe analizar las capacidades, analizar el mercado (si tengo una necesidad del mercado y tengo las capacidades, aplico a las convocatorias y puede financiar de ellos), posteriormente se debe realizar la vigilancia tecnológica (como están saliendo las patentes en el mercado, quién está investigando las mismas y cuáles son las oportunidades que puedo tomar de ahí), inteligencia de mercados (competidores, empresas, servicios), protección a la PI (estrategia), modelo de negocio (comparar mi producto con las necesidades del cliente), con base a esto tomo la decisión de cuándo y cómo voy a valor mi tecnología y cuánto vale (sea con expectativa económica o no, debo entender cuánto cuesta mi tecnología). Existe una metodología para realizar la investigación de mercados (TAN, SAM, SOM), para un mercado nacional. También se debe identificar la estrategia de protección de propiedad intelectual de la tecnología. Si se continúa con una innovación que no está acorde al mercado, posteriormente no es posible transferirla. Posteriormente se realiza el proceso de acompañamiento, la identificación del mercado, entender cuál va a ser el impacto económico de la tecnología en ese mercado. La proyección de ingresos debe estar bien documentada con la finalidad de que al final en la negociación no pierda valor la tecnología. Luego se identifica cuál es la tasa de regalía (tasa del pulgar, el 25%), debe ser una variable que se guarda en la negociación. Entonces es importante que la valoración es un precio de referencia, más no es con la se enfrenta un proceso de negociación, porque dependerá del cliente. Es importante que se trabaje posteriormente en la negociación, luego de la valorización.

Finalmente, para cerrar la reunión de trabajo del día, se presenta el borrador de la agenda de trabajo de la reunión final del proyecto TETRIS por parte del ITM. Para la firma del memorando de entendimiento, se indica que se debe

realizar un video de un minuto de la institución, en el cual se presente lo más relevante de la institución. También se indica que existirán charlas de transferencia y cooperación internacional, transferencia de conocimiento y desarrollo económico y social. Para el segundo día de trabajo, se planea realizar charlas de los pilotos respecto a cómo se estaba, que se ha hecho en el piloto y cómo se ha mejorado en la institución y existirá dos reuniones paralelas para autoridades.



Miércoles 7 de febrero de 2024

Se lleva a cabo una visita al Ecoparque Ciénega de Mallorquín, una reserva natural en Barranquilla que forma parte de los 2250 km² de la llanura aluvial septentrional inundable del río Magdalena. Durante la visita, se obtiene información detallada sobre los proyectos de protección ambiental y conservación de los manglares en la zona. Aquí realizan sus trabajos investigadores y estudiantes de la Universidad del Atlántico, especialmente el grupo de investigación de avistamiento de aves, quienes explican durante la visita los impactos positivos y negativos que ha tenido para la flora y fauna la construcción del Ecoparque y el dragado del río Magdalena.

A continuación, la Universidad del Atlántico, institución pública y miembro de CIENTECH, presenta su exposición a cargo del Rector, Danilo Hernández Rodríguez. Destaca por ser una universidad inclusiva con proyectos permanentes para la integración de personas con discapacidad auditiva. En la nueva administración, la universidad ha fundado Nutriagua, su primera Spin Off, invirtiendo mil millones de pesos colombianos en investigación, convocatorias internas, equipos tecnológicos, cursos técnicos, proyectos de movilidad y una estrategia de difusión que incluye emisora, televisora y revista universitaria.

Posteriormente, se participa en el foro "Casos de éxito empresarial con transferencia de tecnología", donde tres panelistas, dos de ellos representando casos exitosos en el ámbito de la salud, comparten sus experiencias en procesos de patentes y transferencia tecnológica. Además, Laura Espinosa, coordinadora del sistema corporativo de innovación Procaps y Margarita Correa, directora de Investigación de la Universidad del Atlántico, destacan la importancia de apoyar la investigación universitaria desde la empresa privada; subrayan la necesidad de una colaboración efectiva, con la empresa abierta a las universidades y una escucha activa de estas, evitando que los tiempos y protocolos universitarios se conviertan en obstáculos. El panel resalta que la empresa privada requiere la capacidad investigativa de las universidades para llevar a cabo estudios y validaciones que no podrían realizar internamente. Se enfatiza la importancia de mantenerse actualizados sobre las necesidades de la población para proponer investigaciones, productos y servicios adecuados. Margarita Correa destaca la relevancia de establecer oficinas dedicadas a esta relación para evitar que los docentes se vean obstaculizados por trámites y protocolos que afecten sus horas de investigación. Otras ideas importantes del foro son que existen muchos investigadores con ideas excelentes para la industria, pero se requiere de confianza para que se realice la inversión, también es importante que los investigadores compartan la visión de la empresa, y finalmente que se requiere que las universidades respondan con mayor celeridad a las necesidades de la empresa, puesto que se debe tener mucha paciencia debido a los protocolos universitarios. Es importante la inversión de la empresa privada, ya que se debe experimentar primero con prototipos antes de sacarlos al mercado.

Finalmente, se procede a revisar la agenda del evento con base en las nuevas ideas generadas por parte de los socios del proyecto, y cada socio completa la lista de representantes y autoridades que participarán en el mismo. Se enfatiza la importancia de contar con una lista de invitados de organizaciones públicas y privadas interesadas en los resultados

del proyecto y la posibilidad de participar en futuras ediciones. También se trabaja entre socios sobre temas relacionados con los pilotos y su desarrollo.



Jueves 8 de febrero de 2024

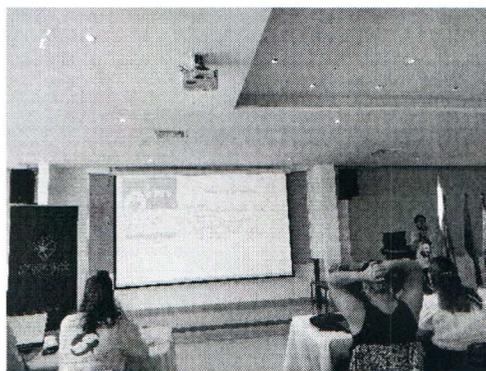
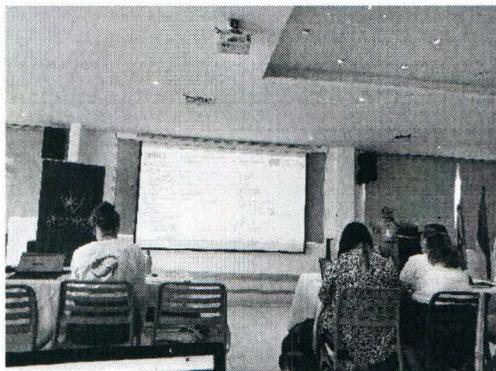
Se realiza la visita a la Universidad de la Costa, que destaca la innovación como pilar fundamental para la economía latinoamericana, promoviendo buenas prácticas. La institución cuenta con 12 mil estudiantes en pregrado y postgrado, distribuidos en 26 programas de pregrado y 17 programas de maestría. Se recibe charla por parte de las autoridades de la institución en el cual se presenta los aspectos más destacados en temas de investigación y transferencia de tecnología. Las autoridades indican que el 57% de los programas de pregrado y maestría están acreditados, que es una universidad que garantiza la estabilidad de los docentes y que su lema es lograr la acreditación y entregar a la sociedad buenos profesionales, proyectando vidas para transformar el futuro.

La delegación de la Universidad de Lyon realiza una presentación en inglés sobre su plataforma de investigación y transferencia, mostrando su funcionamiento y la información disponible en ella. Entre los principales componentes de esta plataforma se tienen: Gestión de los investigadores, gestión de los laboratorios, gestión de las publicaciones, preparación de proyectos, gestión de proyectos, y gestión de las licitaciones.

El Project Manager del proyecto, Miklos Gabor, da indicaciones sobre los time-sheets y los Join Declaration (documentos que se deben presentar al Unión Europea), así como también se trabaja en verificar la información financiera del proyecto con corte a la presente fecha.

Un representante del ITM, expone al grupo sobre el Libro con información del proyecto que se entregará como producto del proyecto y especifica a cada una de las instituciones la información que se debe recopilar para completar el documento.

Finalmente, Christian Guayasamín (funcionario EPN) realiza una presentación sobre el estado de la web y las redes sociales del proyecto TETRIS, resaltando la importancia del trabajo colaborativo para el alcance y difusión de estas.



Productos Alcanzados:

Se realizó una infografía sobre la Ruta de Avistamiento Tecnológico, que ayudará como guía al hacer una valoración económica (Anexo 1).

Otras tareas realizadas para la EPN durante la comisión de servicios:

Networking y alianzas con grupos de trabajo de otros países que forman parte del proyecto, para la colaboración interinstitucional.

ITINERARIO	SALIDA	LLEGADA	NOTA
------------	--------	---------	------

FECHA dd-mmm-aaa	4-02-2024	9-02-2024
HORA hh:mm	7:12	11:40

Estos datos se refieren al tiempo efectivamente utilizado en el cumplimiento del servicio institucional, desde la salida del lugar de residencia o trabajo habituales o del cumplimiento del servicio institucional según sea el caso, hasta su llegada de estos sitios.

TRANSPORTE

TIPO DE TRANSPORTE (Aéreo, terrestre, marítimo, otros)	NOMBRE DE TRANSPORTE	RUTA	SALIDA		LLEGADA	
			FECHA dd-mmm-aaaa	HORA hh:mm	FECHA dd-mmm-aaaa	HORA hh:mm
AEREO	LATAM	QUITO- BOGOTÁ	4-02-2024	7:12	4-02-2024	8:44
AEREO	LATAM	BOGOTÁ - BARRANQUILLA	4-02-2024	12:03	4-02-2024	13:35
AEREO	LATAM	BARRANQUILLA - BOGOTÁ	9-02-2024	6:49	9-02-2024	8:19
AEREO	LATAM	BOGOTÁ-QUITO	9-02-2024	10:00	9-02-2024	11:40

NOTA: En caso de haber utilizado transporte público, se deberá adjuntar obligatoriamente los pases a bordo o boletos.

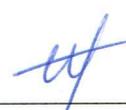
OBSERVACIONES

FIRMA DE LA O EL SERVIDOR COMISIONADO	NOTA
	El presente informe deberá presentarse dentro del término de 4 días del cumplimiento de servicios institucionales, caso contrario la liquidación se demorará e incluso de no presentarlo tendría que restituir los valores percibidos. Cuando el cumplimiento de servicios institucionales sea superior al número de días autorizados, se deberá adjuntar la autorización por escrito de la Máxima Autoridad o su Delegado
NOMBRE: Christian Reinaldo Guayasamín Tipán CARGO: Analista de Vinculación 2 CI. 1718923780	

FIRMAS DE APROBACIÓN

FIRMA DEL JEFE INMEDIATO	FIRMA DE LA MAXIMA AUTORIDAD DE INVESTIGACIÓN
	
NOMBRE: Roberto Andrade CARGO: Director de Innovación y Vinculación	PhD. Marco Santórum Vicerrector de Investigación, Innovación y Vinculación

Anexo 1 - Formato solicitud de viáticos EPN

 SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA CUMPLIMIENTO DE SERVICIOS INSTITUCIONALES							
Nro. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA CUMPLIMIENTO DE SERVICIOS INSTITUCIONALES					FECHA DE SOLICITUD		
					31-01-2024		
VIÁTICOS	X	MOVILIZACIONES	X	SUBSISTENCIAS	X	ALIMENTACIÓN	X
DATOS GENERALES							
APELLIDOS - NOMBRES DE LA O EL SERVIDOR				PUESTO QUE OCUPA:			
Christian Reinaldo Guayasamín Tipán				Analista de Vinculación 2			
CIUDAD - PROVINCIA DEL SERVICIO INSTITUCIONAL				NOMBRE DE LA UNIDAD A LA QUE PERTENECE LA O EL SERVIDOR			
Barranquilla, Colombia				Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Vinculación / Dirección de Innovación y Vinculación			
FECHA SALIDA (dd-mmm-aaaa)	HORA SALIDA (hh:mm)		FECHA LLEGADA (dd-mmm-aaaa)	HORA LLEGADA (hh:mm)			
4/02/2024	10:05		9/02/2024	20:35			
SERVIDORES QUE INTEGRAN LOS SERVICIOS INSTITUCIONALES:							
Carla Sofía Rivadeneira Ortiz Christian Reinaldo Guayasamín Tipán							
DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES A EJECUTARSE							
Participación en la Reunión de trabajo y coordinación del proyecto Technology Transfer Innovation Schemes in Latin America - TETRIS del programa Erasmus+, cofinanciado con el apoyo de la Comisión Europea.							
TRANSPORTE							
TIPO DE TRANSPORTE (Aéreo, terrestre, marítimo, otros)	NOMBRE DE TRANSPORTE	RUTA	SALIDA		LLEGADA		
			FECHA dd-mmm-aaaa	HORA hh:mm	FECHA dd-mmm-aaaa	HORA hh:mm	
AÉREO	AVIANCA	QUITO - BARRANQUILLA	4/02/2024	10:05	4/02/2024	15:18	
AÉREO	AVIANCA	BARRANQUILLA - QUITO	9/02/2024	14:52	9/02/2024	20:35	
DATOS PARA TRANSFERENCIA							
NOMBRE DEL BANCO: Banco del Pacífico			TIPO DE CUENTA: Ahorros		No. DE CUENTA: 1051606712		
FIRMA DE LA O EL SERVIDOR SOLICITANTE				FIRMA DEL JEFE INMEDIATO			
							
CHRISTIAN REINALDO GUAYASAMÍN TIPÁN ANALISTA DE VINCULACIÓN 2 1718923780				PhD. ROBERTO ANDRADE DIRECTOR DE INNOVACIÓN Y VINCULACIÓN			
FIRMA DE LA AUTORIDAD NOMINADORA O SU DELEGADO				NOTA: Esta solicitud deberá ser presentada para su Autorización, con por lo menos 72 horas de anticipación al cumplimiento de los servicios institucionales; salvo el caso de que por necesidades institucionales la Autoridad Nominadora autorice. <ul style="list-style-type: none"> De no existir disponibilidad presupuestaria, tanto la solicitud como la autorización quedarán insubsistentes El informe de Servicios Institucionales deberá presentarse dentro del término de 4 días de cumplido el servicio institucional Está prohibido conceder servicios institucionales durante los días de descanso obligatorio, con excepción de las Máximas Autoridades o de casos excepcionales debidamente justificados por la Máxima Autoridad o su delegado.			
 Ph.D. Valentina Ramos Rectora Subrogante							